



e-Škole
USPOSTAVA SUSTAVA RAZVOJA
DIGITALNO ZRELIH ŠKOLA
(PILOT PROJEKT)



CARNet
HRVATSKA AKADEMSKA I ISTRAŽIVAČKA MREŽA
CROATIAN ACADEMIC AND RESEARCH NETWORK

STRATEŠKI PLAN PRIMJENE INFORMACIJSKO – KOMUNIKACIJSKIH TEHNOLOGIJA U OSNOVNOJ ŠKOLI IVANA GORANA KOVAČIĆA GORNJE BAZJE



1



Naziv škole:	OSNOVNA ŠKOLA IVANA GORANA KOVAČIĆA GORNJE BAZJE
Datum izrade:	3. listopada 2022.
Vremenski okvir:	2022. – 2024.

Pregled sadržaja

Analiza sadašnjeg položaja škole kroz raspoloživost IKT resursa, spremnost i samouvjerenost odgojno-obrazovnih djelatnika na primjenu IKT-a, dugoročne i kratkoročne aktivnosti škole usmjerenе unaprjeđenju procesa učenja i poučavanja te poslovanja škole implementacijom informacijsko-komunikacijskih tehnologija

Misija IKT - a u školi	Opća izjava o misiji škole koja je ugrađena u strateške dokumente škole (Godišnji plan i program rada škole, Školski kurikulum)
IKT temeljne vrijednosti škole	Sklonost prema određenom ponašanju, usvajanju procesa učenja i poučavanja te poslovanja poduprtog IKT-om čini trajnu vrijednost organizacije, odnosno IKT školsku kulturu.
Vizija IKT – a u školi	Iskaz vizije koji sadrži primjenu IKT-a u učenju i poučavanju važan je element strateškog planiranja. Viziju je usklađena s potrebama škole i identificiranim strateškim ciljevima.
Strateške inicijative (tematska područja)	Strateške inicijative (tematska područja) koje bi pomogle viziju i ostvarivanje u području razvoja strategije i planiranja IKT-a.Prema Okviru za digitalnu zrelost škola u RH možemo razlikovati pet (5) strateških inicijativa (područja) <ol style="list-style-type: none">1. Planiranje, upravljanje i vođenje2. IKT u učenju i poučavanju3. Razvoj digitalnih kompetencija4. IKT kultura5. IKT infrastruktura
Strateški ciljevi	Jasno definirani strateški ciljevi preduvjet su strateškog postignuća škole i ključni su element strateškog plana. Vezani su uz rezultate situacijske analize, a ako su dobro definirani mogu vrijediti i više godina, čime stvaramo uvjete za izradu programa i aktivnosti koji će i doprinijeti njihovom ostvarenju.

Strateški plan integracije IKT-a u školi



Analiza postojećeg stanja u školi

Značenje razvijenog i implementiranog strateškog plana primjene IKT-a u školi

Implementirani strateški akcijski plan primjene IKT-a za školu znači razvoj digitalnih kompetencija odgojno-obrazovnih djelatnika te učenika škole kako bi doprinijeli ostvarivanju suvremene nastave uz primjenu informacijsko-komunikacijske tehnologije, unapređenje digitalnih kompetencija odgojno-obrazovnih djelatnika spremnijih za cijeloživotno učenje, primjenu inovacija u vlastitim pedagoškim praksama te razvoj digitalno kompetentnih učenika spremnijih za nastavak školovanja i mogućnosti da budu konkurentni na tržištu rada.

Povezanost poslovnih (računovodstvo) i nastavnih procesa u školi

Primjena digitalnih tehnologija za potrebe poslovanja se provodi u skladu s mogućnostima. informacijski sustavi nisu međusobno povezani, a prikupljeni digitalni podaci se obraduju te su dostupni samo ravnatelju.

Povezanost s drugim informacijskim sustavima te oblik predočavanja izvještaja za djelatnike škole, osnivače, učenike i roditelje

Informacijski sustavi su međusobno povezani na razini škole, a neki i s osnivačima

Posjedovanje i spremnost na neprekidno usavršavanje odgojno-obrazovnih djelatnika škole

Djelatnici Škole kontinuirano razvijaju vlastite digitalne kompetencije. Opremanje digitalnim tehnologijama kao i unaprijeđenie digitalnih kompetencija djelatnika provodi se prema planu i kontinuirano. Većina naši odgojno-obrazovnih djelatnika imaju razvijene digitalne kompetencije, većina ih je motivirana, te primjenjuju IKT-e u učenju i poučavanju.

Oblici korištenja digitalnih sadržaja u školi

Većina nastavnika u procesu poučavanja koristi digitalne sadržaje s interneta te izrađuje vlastite digitalne sadržaje. Kod većina nastavnika je vidljiva i primjena digitalnih tehnologija u procesu vrednovanja učeničkih postignuća kao i u prilagodbi nastave individualnim potrebama učenika. Većina učenika primjenjuje digitalne tehnologije za učenje i međusobnu suradnju. Nastavnici i učenici koriste zajedničko online mjesto za pohranu ili dijeljenje digitalnih sadržaja, primjerice Edutoj ili Loomen.

Usvojenost načela intelektualnog vlasništva i autorskih prava

Uprava Škole osigurava nastavnicima informacije o intelektualnom vlasništvu i autorskom pravu. Manjina nastavnika kod objave digitalnih sadržaja štiti svoja autorska prava nekakvom vrstom licence. Koristi se minimalni skup programskih zaštitnih mjera poput sigurnosne kopije i antivirusne zaštite. Kontrola licenciranja programske potpore se i dalje ne provodi.

Izrada odgojno-obrazovnih sadržaja

Većina djelatnika Škole primjenjuje obrađene digitalne podatke iz informacijskih sustava u svrhu podizanja kvalitete poučavanja, uspjeha učenika i daljnog razvoja. Dio nastavnika samostalno izrađuje digitalne sadržaje koje koriste u procesu poučavanja, isto tako dio primjenjuje digitalne tehnologije u procesu vrednovanja učeničkih postignuća.

Prilagođenost digitalnih obrazovnih sadržaja za učenike s posebnim odgojno-obrazovnim potrebama?

Digitalne tehnologije većina nastavnika počinje koristiti kako bi se nastava prilagodila individualnim potrebama učenika. Primjena digitalnih tehnologija u procesu poučavanja učenika s posebnim odgojno-obrazovnim potrebama (uključujući i nadarene učenike) svodi se na individualno zalaganje pojedinih djelatnika.

Sustav unaprjeđenja sigurnosti školske informatičke opreme i mreže

Sustav za zaštitu računalno-komunikacijske infrastrukture (npr. kontrola sadržaja, antivirusni softver, antispam zaštita, zaštita mreže i servisa i sl.) koristi se u manjem broju slučajeva, najčešće na računalima ravnatelja, stručnih suradnika i manjeg broja nastavnika. Kontrola legalnosti programske opreme je prepustena nastavnicima.

Prednosti i nedostatci za školu vezano uz razvoj i uvođenje digitalnih obrazovnih sadržaja

Prednosti su: Većina nastavnika u procesu poučavanja koristi digitalne sadržaje s interneta te izrađuje vlastite digitalne sadržaje. Kod većina nastavnika je vidljiva i primjena digitalnih tehnologija u procesu vrednovanja učeničkih postignuća kao i u prilagodbi nastave individualnim potrebama učenika. Većina učenika primjenjuje digitalne tehnologije za učenje i međusobnu suradnju.

Nedostaci su: Dio odgojno - obrazovnih djelatnika nije svjestan važnosti kontinuiranog usavršavanja i ne prepoznaje vlastite potrebe, kao ni potrebu da se na razini škole sustavno pristupa planiranju i provođenju aktivnosti koje pridonose razvoju digitalnih kompetencija učenika.

Finansijski troškovi koje škola ima zbog povećane nabave školske računalne opreme, unaprjeđenja mreže, digitalnih kompetencija djelatnika

Finansijski troškovi su znatni. Procjenjujemo moguće probleme u nabavi i posebice održavanju opreme ako finansijski prihodi ne budu pratile potrebe.

SWOT MATRICA	
Snage Naši odgojno-obrazovni djelatnici imaju razvijene digitalne kompetencije, vrlo su motivirani te primjenjuju IKT-e u učenju i poučavanju; u školi već postoji odgovarajuća IKT infrastruktura; sudjelovanje u EU projektima za unaprjeđenje nastave IKT-om.	Slabosti Nezainteresiranost pojedinih odgojno-obrazovnih djelatnika za primjenu IKT-a u učenju i poučavanju; nezainteresiranost roditelja za sudjelovanje u primjeni IKT-a; manjak finansijskih sredstava za redovno ulaganje u IKT infrastrukturu.
Prilike Sudjelovanje u EU projektima čijim je aktivnostima predviđena edukacija nastavnika u korištenju IKT-a i izradi digitalnih obrazovnih sadržaja; sudjelovanje u projektu e-Škole i edukacije za nastavnike.	Prijetnje Nedovoljna internetska i informatička sigurnost; nema potpore nadležnih institucija u razvojnim aktivnostima i rastu prihoda.

Pojašnjenje:

Snage – unutarnji čimbenici koji imaju pozitivan učinak na strateške ciljeve škole.

Slabosti – unutarnji čimbenici koji imaju negativan učinak na strateške ciljeve škole.

Prilike – vanjski čimbenici koji bi mogli imati pozitivan učinak na postizanje strateških ciljeva škole, ali na njih škola ne može utjecati.

Prijetnje – vanjski čimbenici koji bi mogli imati negativan učinak na postizanje strateških ciljeva škole, ali na njih škola ne može utjecati.

KREDA ANALIZA	
Dobre strane rada škole Suvremena IKT infrastruktura - pristup IKT resursima u svim prostorijama škole za odgojno-obrazovne djelatnike i učenike. Osim elektroničke pošte, koriste se napredniji oblici komunikacije i izvještavanja. Stručno usavršavanje djelatnika škole o IKT-u unutar ustanove te kroz druge oblike – ŽSV, online edukacije, webinare. Sudjelovanje u EU projektima. Dio nastavnika je motiviran za prihvaćanje novih digitalnih alata i stručno usavršavanje na području IKT-a.	Svakodnevne teškoće s kojima se susrećemo ,a odnose se na unutrašnji rad i funkcioniranje škole Nedovoljne kompetencije za korištenje IKT – dio odgojno-obrazovnih djelatnika nije svjestan važnosti kontinuiranog usavršavanja i ne prepozna vlastite potrebe, kao ni potrebu da se na razini škole sustavno pristupa planiranju i provođenju aktivnosti koje pridonose razvoju digitalnih kompetencija učenika. Česte tehničke smetnje na mreži.
Neiskorišteni potencijali škole Unatoč razvijenim digitalnim kompetencijama dijela kolektiva, izostaje razmjena iskustava dobre prakse i međusobno dijeljenje digitalnih obrazovnih sadržaja. Primjena digitalnih testova znanja - vrednovanje učeničkih postignuća korištenjem IKT-a.	Vanjske prepreke koje onemogućuju napredak škole Roditelji i učenici pogrešno definiraju pojmove digitalne pismenosti i računalnog razmišljanja te odgovornog komuniciranja i suradnje u digitalnome okruženju. Nedovoljno sustavne edukacije djelatnika za samostalno, odgovorno, učinkovito i sigurno korištenje tehnologije. Izostanak potpore osnivača u razvojnim aktivnostima. Manjak finansijskih sredstava za redovno ulaganje u IKT infrastrukturu.

<p>Plan da škola bude još bolja</p> <p>Osigurati materijalne i tehničke resurse te stručna usavršavanja djelatnika škole. Povećati udio digitalnih obrazovnih sadržaja. Adekvatne digitalne sadržaje redovito primjenjivati u poučavanju te razmjenjivati stečena znanja, vještine i ideje iz područja primjene IKT-a.</p>	<p>Osobe, institucije i dr. koji mogu pomoći u unaprjeđenju podizanja kakvoće rada škole</p> <p>Ministarstvo, Osnivač, lokalna zajednica, roditelji i nadležne institucije.</p>
---	---

IKT misija OŠ Ivana Gorana Kovačića Gornje Bazje

Učenicima osiguravamo ugodno i sigurno okruženje u kojem mogu istraživati, proučavati i naučiti kako primijeniti suvremene informacijsko-komunikacijske tehnologije za unaprjeđenje okoline i društva čiji su punopravni članovi. Djelatnicima škole nastojimo osigurati sve potrebne IKT resurse koji im mogu smanjiti administrativno opterećenje kako bi se što više posvetili učenju i poučavanju učenika.



Temeljne vrijednosti dosad izražene u školi kojih se škola pridržava, a za njih nije posebno nagrađena

ZNANJE – Hibridnim poučavanjem u nastavnom procesu kod učenika se razvija intelektualna otvorenost, znatiželja, želja za učenjem i postignućem te samostalnost i kreativnost na čemu se temelji izgradnja znanja. Kontinuirani razvoj digitalnih kompetencija učitelja i primjena istih u nastavom procesu rezultira većom motivacijom učenika za usvajanje novih znanja i vještina.

POŠTIVANJE – U školi se poštuje i uvažava dostojanstvo i autonomija svih sudionika odgojno-obrazovnog procesa i ostalih članova zajednice i društva. Razvijena je kultura dijaloga i komunikacije u virtualnom okruženju između nastavnika, učenika i roditelja kao i poštivanje autorskih prava na digitalnim dokumentima koje su kreirali nastavnici i učenici.

ODGOVORNOST – Učenike učimo odgovornosti prema sebi, drugima u društvu i prema okolini u kojoj žive poučavanjem odgovorne, moralne i sigurne uporabe IKT te sigurnog ponašanja na internetu bez narušavanja privatnosti i prava drugih ljudi.



IKT vizija OŠ Ivana Gorana Kovačića Gornje Bazje

Svršishodnom i kvalitetnom implementacijom IKT-a u nastavni proces nastojimo biti uzorna i digitalno zrela škola prepoznatljiva po predanosti suvremenom i inovativnom učenju i poučavanju te neprekidnom razvoju digitalnih kompetencija djelatnika i učenika. Stjecanjem obrazovnog iskustva korištenjem IKT-a u poticajnom i ugodnom radnom ozračju učenici su u prilici razviti vještine koje su im potrebne za cjeloživotni razvoj.



Strateške inicijative:	
Strateška inicijativa	Strateško postignuće
1. Planiranje, upravljanje i vođenje	<ul style="list-style-type: none"> - Vizija, strateške smjernice i ciljevi integracije IKT-a u nastavni proces. - Upravljanje integracijom IKT-a u učenju i poučavanju. - Upravljanje integracijom IKT-a u poslovanju škole.
2. IKT u učenju i poučavanju	<ul style="list-style-type: none"> - Planiranje primjene IKT-a u učenju i poučavanju učitelja i učenika. - Primjena IKT-a u učenju i poučavanju. - Digitalni sadržaji. - Vrednovanje učenika. - Iskustvo učenika u primjeni IKT-a. - Učenici s posebnim odgojno-obrazovnim potrebama.
3. Razvoj digitalnih kompetencija	<ul style="list-style-type: none"> - Osviještenost i sudjelovanje u razvoju digitalnih kompetencija učitelja. - Planiranje usavršavanja digitalnih kompetencija učitelja i učenika. - Samopouzdanje i znanje u primjeni IKT-a. - Digitalne kompetencije učenika.

	<ul style="list-style-type: none"> - Učenici s posebnim odgojno-obrazovnim potrebama.
4. IKT kultura	<ul style="list-style-type: none"> - Pristup IKT resursima za učitelje i učenike. - Prisutnost na mreži. - Komunikacija, informiranje i izvještavanje. - Pravila poželjnog ponašanja na internetu. - Projekti.
5. IKT infrastruktura	<ul style="list-style-type: none"> - Mrežna infrastruktura. - IKT oprema u školi. - IKT oprema za odgojno-obrazovne djelatnike. - Programski alati u školi. - Tehnička potpora. - Održavanje opreme.



IKT strateški ciljevi		
Cilj (SMART)	Postignuće	Strateška inicijativa
Unutar školske godine treba unaprijediti kvalitetu nastave primjenom IKT-a u učenju i poučavanju tako da se primjerena količina nastave održava uz pomoć digitalnih obrazovnih sadržaja. *Procjenjujemo da u većini nastavnih predmeta treba dosegnuti do 25 % nastave ovog tipa.	Povećan broj sati korištenja IKT-a (kvantitativno i kvalitativno)	IKT u učenju i poučavanju
Sistematicnost u pristupu	Tim za kvalitetu sistematično upravlja procesima	1. Planiranje, upravljanje i vođenje
Dosegnuti do 25 % nastave uz pomoć digitalnih obrazovnih sadržaja	Primjereno dijeljenje nastavnog procesa održava se uz pomoć IKT-a	2. IKT u učenju i poučavanju
Osigurati edukacije za članove UV-a	Educiranost članova Učiteljskog vijeća za rad uz pomoć IKT-a	3. Razvoj digitalnih kompetencija
Unaprjeđenje IKT kulture	Uvrstiti IKT teme u dnevni red stručnih vijeća škole	4. IKT kultura
Održavanje i unaprjeđenje IKT infrastrukture	Nabava i održavanje	5. IKT infrastruktura

Operacionalizacija strateških ciljeva					
Oznaka i naziv strateškog cilja	Aktivnost provedbe	Mehanizmi praćenja / KPI	Rokovi	Nositelj aktivnosti	Potrebni resursi
 SC1: Potrebno je unaprijediti kvalitetu nastavnog procesa povećanjem udjela digitalnih obrazovnih sadržaja prilikom procesa poučavanja do 25 % u ukupnom fondu nastavnih sati	Povećanje broja sati korištenja informacijsko-komunikacijske tehnologije od strane učitelja u nastavnom procesu.	<ul style="list-style-type: none"> Putem upitnika utvrditi zadovoljstvo i motiviranost učenika kvalitetom obrade nastavnih sadržaja Anketni upitnik, inicijalni i finalni 	Do kraja školske godine 2023./2024.	Svi učitelji članovi Učiteljskog vijeća	IKT i digitalni obrazovni sadržaji za svaki nastavni predmet.
		<ul style="list-style-type: none"> Broj nastavnih sati na kojima je korištena IKT - procjena učitelja Anketni upitnik, inicijalni i finalni 	Do kraja školske godine 2022./2023.	Svi učitelji članovi Učiteljskog vijeća	IKT i digitalni obrazovni sadržaji za svaki nastavni predmet.
 SC1: Potrebno je povećati udio korištenja IKT-a u obradi nastavnih	Povećati motivaciju kod učenika pojačanim	<ul style="list-style-type: none"> Anketni upitnik, inicijalni i finalni 	Do kraja školske godine 2023./2024.	Svi učitelji članovi Učiteljskog vijeća	IKT i digitalni obrazovni sadržaji za

jedinica do 25 % maksimalno uvažavajući svršishodnost upotrebe. Raditi na ispunjavanju cilja dvije školske godine od 2022. do 2024.	korištenjem metode hibridnog poučavanja što podrazumijeva kombinaciju tradicionalnog učenja i učenja putem tehnologija, računalnog i iskustvenog učenja.				svaki nastavni predmet.
---	--	--	--	--	-------------------------

GODIŠNJI (AKCIJSKI) PLAN PRIMJENE IKT-A U PROCESIMA UČENJA I POUČAVANJA I POSLOVANJA ŠKOLE				
AKCIJSKI PLAN PRIMJENE IKT-A U PROCESIMA UČENJA I POUČAVANJA I POSLOVANJA ŠKOLE za školsku godinu 2022./2023.				
Oznaka i naziv strateškog cilja	Aktivnost provedbe	Mehanizmi praćenja / KPI	Nositelj aktivnosti	Potrebni resursi
Osigurati edukacije za članove UV-a	<ul style="list-style-type: none"> Prijava na dostupne izvore financiranja i dostupne edukacije za kvalitetno korištenje IKT-a 	<ul style="list-style-type: none"> Inicijalni i finalni upitnici Analiza broja sati i raznovrsnosti edukacija 	Svi učitelji članovi Učiteljskog vijeća	Iskustvo, znanje, Tim za kvalitetu

Dokument je izradila Radna skupina OŠ Ivana Gorana Kovačića Gornje Bazje
Članovi Radne skupine su:

Članovi Radne skupine	Ime i prezime	Radno mjesto
Ime i prezime voditelja Radne skupine	Saša Topić	ravnatelj
Ime i prezime člana Radne skupine	Sanja Grabić	nastavnica engleskog jezika
Ime i prezime člana Radne skupine	Vanja Đurđević	nastavnica engleskog jezika
Ime i prezime člana Radne skupine	Igor Sudec	nastavnik tehničke kulture
Ime i prezime člana Radne skupine	Igor Fućkar	nastavnik likovne kulture
Ime i prezime člana Radne skupine	Katarina Topić	nastavnica hrvatskog jezika
Ime i prezime člana Radne skupine	Nikolina Ferenčević	knjižničarka
Ime i prezime člana Radne skupine	Daniela Jovanović	učiteljica razredne nastave
Ime i prezime člana Radne skupine	Andreja Galović	nastavnica hrvatskog jezika
Ime i prezime člana Radne skupine	Hrvoje Miklaužić	nastavnik informatike
Ime i prezime člana Radne skupine	Ana Medić	nastavnica informatike